



CÔNG TY CP ĐỊA ỐC ĐÀ LẠT (DLR)

Địa chỉ : 25 - Trần Phú - Đà Lạt - Điện thoại : 02633 822 243 – Fax: 02633 821 433

Website: dalatreal.com.vn – E-mail: dalatrealjsc@dalatreal.com.vn

Số: 09/BC/HĐQT-DLR

Đà Lạt, ngày 23 tháng 04 năm 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP ĐỊA ỐC ĐÀ LẠT NĂM 2024

---o0o---

Kính thưa Quý vị đại biểu;

Kính thưa Quý cổ đông.

Thực hiện Chương trình Đại Hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên của năm 2025, Hội Đồng Quản Trị (HĐQT) Công ty báo cáo với quý cổ đông về tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT và việc HĐQT thực hiện quyền chỉ đạo, giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc Công ty năm 2024; Định hướng hoạt động năm 2025 như sau:

PHẦN I:

I- HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024:

Trong năm 2024, Công ty DLR có sự thay đổi cơ bản về cơ cấu cổ đông, HĐQT, Ban điều hành... Ngày 18/09/2024, Hội đồng Quản trị đã tổ chức Đại Hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên 2024 thành công sau nhiều năm gián đoạn vì không triệu tập đủ số lượng. Sau ĐHĐCĐ, Hội đồng Quản trị đã kiện toàn được bộ máy hoạt động của HĐQT, Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc.

Ngày 18/9/2025, Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2024-2029 đã được kiện toàn như sau:

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| 1. Ông Đinh Thanh Tâm | - Chủ tịch HĐQT |
| 2. Ông Lê Đình Chí Linh | - TV HĐQT |
| 3. Ông Phạm Văn Dương | - TV HĐQT |
| 4. Ông Nguyễn Hữu Quốc | - TV HĐQT |
| 5. Bà Lưu Thụy Dương | - TV HĐQT |

Với vai trò là Đại diện cho Cổ đông của Công ty, Hội đồng Quản trị Công ty trong năm 2024 đã chủ động giải quyết những công việc thuộc trách nhiệm của HĐQT theo quy định của Điều Lệ và theo pháp luật. Thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, giám sát, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc, bộ máy giúp việc của Công ty trong các mặt hoạt động. Đặc biệt trong lĩnh vực tài chính, việc chấp hành Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại Hội đồng Cổ đông, Hội đồng Quản trị và Pháp luật của Nhà nước.

Hội đồng Quản trị thực hiện việc quản lý và quản trị công khai, dân chủ và minh bạch, tuân thủ các quy định của pháp luật và các quy định của Công ty niêm yết về công tác kiểm toán, báo cáo định kỳ kết quả kiểm toán và quản trị theo quý/6 tháng, thường niên. Các báo cáo tài chính được kiểm toán bởi Công ty Kiểm toán độc lập.

Các thành viên Hội đồng Quản trị thường xuyên liên lạc để nắm bắt trao đổi thông tin phục vụ cho việc chỉ đạo triển khai thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị và định hướng nội dung cho các kỳ họp khác. Trong năm tài chính 2024, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 04 kỳ họp Hội đồng Quản trị và 03 lần lấy ý kiến bằng văn bản để chỉ đạo Ban Điều hành thực hiện các nhiệm vụ được giao kịp thời giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh, điều hành Doanh nghiệp;

Chọn Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính của năm theo đề nghị của Ban điều hành Công ty;

Năm 2024 là năm mở đầu cho nhiệm kỳ mới, HĐQT Công ty rất tâm huyết để đưa Công ty DLR phát triển trở lại. HĐQT đã chỉ đạo và phối hợp với Ban Điều hành triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, tập trung vào các vấn đề sau:

1. Cơ cấu lại bộ máy nhân sự và các Công ty con:

Trong năm 2024:

+ Hội đồng Quản trị đã bổ nhiệm Ông Huỳnh Đức Hùng giữ chức vụ Tổng Giám đốc từ ngày 18/9/2024 và là người đại diện theo pháp luật của Công ty;

+ Hội đồng Quản trị đã ra Nghị quyết miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV Xây dựng Địa ốc Đà Lạt đối với Ông Lương Quang Kỳ kể từ ngày 31/10/2024;

+ Hội đồng Quản trị đã ra Nghị quyết bổ nhiệm Ông Phạm Văn Dương – Chủ tịch Công ty TNHH Xây dựng Địa ốc Đà Lạt kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH Xây dựng Địa ốc Đà Lạt kể từ ngày 01/11/2024;

+ Hội đồng Quản trị đã ra Nghị quyết bổ nhiệm Ông Phạm Văn Dương đảm nhận chức danh Chủ tịch Công ty TNHH MTV Địa ốc Bảo Lộc kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty kể từ ngày 23/10/2024;

+ Thống nhất bổ nhiệm Bà Cao Thị Hoa – Phụ trách kế toán Công ty VLXD Địa ốc Đà Lạt đảm nhận chức vụ: Kế toán trưởng Công ty CP Địa ốc Đà Lạt kể từ ngày 28/6/2024;

+ Sáp nhập nguyên trạng Công ty Vật liệu xây dựng Địa ốc Đà Lạt, Công ty Du lịch Mai Anh Đào (Là hai Công ty thành viên hạch toán phụ thuộc của DLR) về Văn phòng Công ty CP Địa ốc Đà Lạt;

2. Thực hiện các công việc điều hành Công ty:

2.1 Định vị lại thương hiệu của Công ty DLR sau một thời gian dài suy giảm, vắng bóng trên thị trường:

Thông qua việc tài trợ chương trình Festival Hoa Đà Lạt lần thứ X – năm 2024, một chương trình trọng điểm của Tỉnh Lâm Đồng hàng năm được dư luận trong và ngoài nước đánh giá cao, với tổng giá trị 5 tỷ đồng (Nhà tài trợ Kim cương) đã đánh dấu một bước ngoặt mới, mang lại một ấn tượng mới mở đầu cho sự chuyển mình của DLR.

2.1 Cấu trúc, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, nhân sự:

- + Bổ nhiệm Ban điều hành mới (Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng)

- + Sắp xếp lại Bộ máy hoạt động của Công ty, giảm các Phòng ban từ 05 Phòng còn 03 Phòng theo hướng tinh gọn nhằm thúc đẩy tăng năng suất lao động của Cán bộ nhân viên

- + Tiến hành xử lý các khoản nợ còn tồn đọng trong một thời gian dài, đàm phán giảm nợ trong việc xử lý nợ cũ, khắc phục các hạn chế về pháp lý trong việc cho thuê, quản lý các tài sản có giá trị lớn (Điều chỉnh các Hợp đồng cho thuê, Thanh lý Hợp đồng cho thuê....đảm bảo các hoạt động của Công ty phù hợp các qui định hiện nay)

- + Khai thác tối đa, hiệu quả các Tài sản hiện hữu nhằm mang lại lợi nhuận trong các hoạt động: Thanh lý các tài sản cũ không còn mục đích sử dụng, đàm phán thay đổi giá cho thuê đối với các Hợp đồng có giá cho thuê thấp

2.2 Triển khai bước đầu Dự án trọng điểm:

Trong năm 2024, về cơ bản DLR đã được UBND Tỉnh Lâm Đồng chấp thuận về chủ trương hoàn trả lại Dự án Khu Dân cư Đồi An Tôn, Phường 5, Thành phố Đà Lạt để tiếp tục thực hiện Dự án sau khi đã được Tòa Phúc Thẩm TPHCM tuyên án. Đây là Dự án trọng tâm của DLR triển khai từ năm 2009 nhưng bị gián đoạn trong quá trình thực hiện

DLR đang gấp rút tiến hành các thủ tục để nhận lại Dự Án và thực hiện thay đổi các thủ tục pháp lý cần thiết: Thay đổi chủ trương, mục đích đầu tư, thay đổi thiết kế Dự án, Lập lại Dự toán cho phù hợp với tình hình hiện nay.

Dự án có Tổng diện tích 115.199,72m² tổng vốn đầu tư: **1.421.348.579.000 đồng** (Một nghìn bốn trăm hai mươi một tỷ ba trăm bốn mươi tám ngàn năm trăm bảy mươi chín nghìn đồng), tiến độ thực hiện dự kiến: **48 tháng** kể từ ngày cấp giấy chứng nhận đầu tư và Quyết định giao đất cho Công ty CP Địa ốc Đà Lạt.

II- KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024:

STT	CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH 2024 (ĐVT: đồng)	THỰC HIỆN 2024 (ĐVT: đồng)
1	Doanh thu	48.555.149.000	32.203.717.000
2	Lợi nhuận trước thuế	749.462.000	10.804.520.000
3	Lợi nhuận sau thuế	599.570.000	10.672.777.000

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ công ty, HĐQT mà trực tiếp là Chủ tịch HĐQT đã cùng với Ban điều hành đã ban hành nhiều nghị quyết để duy trì các hoạt động của công ty đảm bảo theo các quy định của pháp luật; Tuân thủ các quy định của Công ty niêm yết về công tác kiểm toán và báo cáo định kỳ kết quả kiểm toán và quản trị theo 6 tháng và thường niên, các báo cáo tài chính đều được kiểm toán bởi Công ty Kiểm toán độc lập.

III- CÁC NGHỊ QUYẾT CỦA HĐQT NĂM 2024:

ST T	SỐ NQ	NGÀY	HÌNH THỨC	NỘI DUNG
1	01/NQ	10/4/2024	Lấy ý kiến bằng văn bản	<p>1/ Thống nhất trả nợ Công ty Cổ phần Đầu tư Bất động sản Vạn Thành Phát số tiền nợ tính từ ngày 30/11/2023 là 36,669,000,000 đồng (Ba mươi sáu tỷ, sáu trăm sáu mươi chín triệu đồng). Thời hạn trả hết toàn bộ số tiền nợ gốc này là trước ngày 30/10/2024;</p> <p>2/ Thống nhất trả tiền lãi là 12%/năm theo số nợ gốc 36,669,000,000 đồng nêu trên. Thời hạn trả hết toàn bộ số tiền lãi phát sinh này là trước ngày 30/11/2024;</p>
2	02/NQ	25/6/2024	Lấy ý kiến bằng văn bản	<p>1/ Thống nhất giải thể và sát nhập nguyên trạng Công ty Vật liệu xây dựng Địa ốc Đà Lạt, Công ty Du lịch Mai Anh Đào (Là hai Công ty thành viên hạch toán phụ thuộc của DLR) về Văn phòng Công ty CP Địa ốc Đà Lạt;</p> <p>2/ Thống nhất miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty CP Địa ốc Đà Lạt đối với Ông Nguyễn Văn Hoà (Theo nguyện vọng cá nhân) kể từ ngày 28/6/2024;</p> <p>3/ Thống nhất bổ nhiệm Bà Cao Thị Hoa – Phụ trách kế toán Công ty VLXD Địa ốc Đà Lạt:</p> <p>Ngày tháng năm sinh: 26/10/1971</p> <p>Địa chỉ thường trú: 27b Ba Tháng Tư, Phường 3, Thành phố Đà Lạt</p> <p>Trình độ chuyên môn: Đại học Tài chính Kế toán</p> <p>Chứng chỉ bồi dưỡng: Kế toán trưởng</p> <p>Đảm nhận chức vụ: Kế toán trưởng Công ty CP Địa ốc Đà Lạt kể từ ngày 28/6/2024</p> <p>Thời hạn bổ nhiệm: 05 năm</p>
3	03/NQ	05/8/2024	Lấy ý kiến bằng văn bản	<p>1/ Thống nhất thời điểm chốt danh sách cổ đông (Ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền cho cổ đông hiện hữu) để tiến hành tổ chức Đại hội vào ngày 26/8/2024</p>

				<p>2/ Thống nhất thời gian và địa điểm tổ chức Đại hội đồng cổ đông:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thời gian: 8 giờ 30 phút, Thứ tư ngày 18/9/2024 - Địa điểm: Hội trường Công ty CP Địa ốc Đà Lạt số 25 Trần Phú, Phường 3, Thành phố Đà Lạt
4	04/NQ	18/9/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 18/9/2024	<p>1/ Thống nhất thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc điều hành đối với Ông Đinh Thanh Tâm kể từ ngày 18/9/2024</p> <p>2/ Thống nhất thông qua việc tuyển dụng và bổ nhiệm Ông Huỳnh Đức Hùng đảm nhận chức vụ Tổng Giám đốc của Công ty CP Địa ốc Đà Lạt, thời hạn bổ nhiệm là 05 năm kể từ ngày 18/9/2024</p> <p>3/ Thống nhất thông qua việc bầu Ông Đinh Thanh Tâm đảm nhận chức danh Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty CP Địa ốc Đà Lạt nhiệm kỳ 2024 – 2029</p>
5	05/NQ	18/9/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 18/9/2024	<p>HĐQT thông qua việc thay đổi người đại diện theo pháp luật từ:</p> <p>Ông Trịnh Ngọc Thanh, sinh ngày 30/10/1971 Địa chỉ: 199/8 Hoàng Văn Thụ, phường 8, Quận Phú Nhuận, TP. Hồ Chí Minh</p> <p>Sang Ông Huỳnh Đức Hùng, sinh ngày 10/7/1969 Địa chỉ: Số 4 Đường số 5, KDC Tấn Trường, Phú Thuận, Quận 7, TP. Hồ Chí Minh</p>
6	02/NQ	18/10/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 18/10/2024	<p>1/ Đối với Công ty TNHH MTV Xây dựng Địa ốc Đà Lạt</p> <p>Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV Xây dựng Địa ốc Đà Lạt đối với Ông Lương Quang Kỳ</p> <p>Bổ nhiệm Ông Phạm Văn Dương – Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xây dựng Địa ốc Đà Lạt kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty</p> <p>Giao Ông Phạm Văn Dương thực hiện triển khai sắp xếp lại địa điểm làm việc, tổ chức lại hoạt động sản xuất kinh doanh, tinh giảm lao động cho phù hợp để đạt hiệu quả sản xuất kinh doanh cao nhất cho doanh nghiệp</p> <p>2/ Đối với Công ty TNHH MTV Địa ốc Bảo Lộc</p> <p>Bổ nhiệm Ông Phạm Văn Dương đảm nhận chức danh Chủ tịch Công ty TNHH MTV Địa ốc Bảo Lộc kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty</p>

014
IGTY
AN DU
A L
LAT

				<p>Giao Ông Phạm Văn Dương thực hiện triển khai sắp xếp lại địa điểm làm việc, tạm dừng hoạt động sản xuất kinh doanh, tinh giảm lao động và đưa ra phương án phù hợp để xử lý và thu hồi công nợ còn tồn đọng.</p> <p>3/ Đối với Công ty CP Địa ốc Đà Lạt</p> <p>Giao ban Tổng Giám đốc thực hiện triển khai việc đấu giá, thanh lý và chuyển nhượng tài sản của Công ty</p> <p>Thông qua quy trình thanh lý và chuyển nhượng tài sản của Tổ công tác xử lý tài sản và Tổng Giám đốc</p> <p>4/ Giao Ban Tổng Giám đốc thực hiện triển khai việc mua 01 chiếc xe ô tô 7 chỗ nhằm mục đích phục vụ hoạt động đi lại của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, giá lẫn bán không quá 1.800.000.000 đồng (Một tỷ, tám trăm triệu đồng), nguồn mua xe được lấy từ việc chuyển nhượng và thanh lý tài sản nêu trên</p>
7	02a/N Q	14/11/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 18/11/2024	<p>Thông nhất thông qua việc thực hiện ký kết Hợp đồng vay số 16/2024/HĐCVT/AGC/ĐODL ký ngày 14/11/2024 với Công ty Cổ phần Asia Gateway Capital với tổng số tiền vay là 5.000.000.000 đồng (Năm tỷ đồng)</p>
7	03/NQ	18/11/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 18/11/2024	<p>Giao Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện việc mua 01 chiếc xe ô tô con để phục vụ hoạt động đi lại của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty</p> <p>Giá lẫn bán của xe ô tô con không quá 2.400.000.000 đồng (Hai tỷ, bốn trăm triệu đồng)</p> <p>Nguồn tiền mua xe được lấy từ việc chuyển nhượng, thanh lý tài sản, nguồn vốn vay và nguồn vốn sản xuất kinh doanh của Công ty,</p>
8	04/NQ	18/11/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 18/11/2024	<p>Giao Ban Tổng Giám đốc thực hiện ký kết Hợp đồng vay tín dụng với Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn Thương Tín – Chi nhánh Lâm Đồng – Phòng giao dịch Đà Lạt với số tiền là: 1.400.000.000 đồng (Một tỷ, bốn trăm triệu đồng)</p> <p>Mục đích vay: Mua xe phục vụ cho các hoạt động của Công ty</p>

9	05/NQ	18/11/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 18/11/2024	<p>Thông nhất thực hiện tài trợ, quảng cáo tại Festival Hoa Đà Lạt lần thứ X – năm 2024 với tổng giá trị là 5 tỷ đồng (Năm tỷ đồng chẵn) (Căn cứ theo Hợp đồng số 06/HĐTTQC-BTC Hợp đồng tài trợ quảng cáo giữa Công ty CP Địa ốc Đà Lạt và Trung tâm Xúc tiến Đầu tư Thương mại và Du lịch Lâm Đồng được ký kết ngày 11/11/2024)</p>
10	06/NQ	28/12/2024	Kết luận cuộc họp HĐQT ngày 28/12/2024	<p>1/ Thông nhất thông qua việc chọn Công ty TNHH Kiểm toán NVA là đơn vị kiểm toán độc lập cho Báo cáo tài chính năm kết thúc ngày 31/12/2024</p> <p>2/ Thông nhất giao Ban Tổng Giám đốc thực hiện các phương án sử dụng nhà đất thuộc quyền sở hữu Công ty theo Tờ trình 139/TTr-DLR</p> <p>3/ Thông nhất thực hiện chuyển nhượng và thanh lý tài sản không còn nhu cầu sử dụng còn lại của Công ty theo Tờ trình 127a/TTr-DLR</p> <p>4/ Giao Ông Phạm Văn Dương – Phó Tổng Giám đốc là đại diện theo ủy quyền chủ sở hữu Công ty CP Địa ốc Đà Lạt tại Công ty TNHH MTV Tư vấn Xây dựng Địa ốc Đà Lạt</p> <p>5/ Thông nhất thông qua Biên bản Làm việc ngày 26/12/2024 giữa Đại diện Công ty CP Địa ốc Đà Lạt và Đại diện Công ty Cổ phần Đầu tư Bất động sản ANC với các nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Công ty Cổ phần Đầu tư Bất động sản ANC đồng ý giảm tiền nợ gốc với số tiền là: 16.669.000.000 đồng kể từ ngày 30/11/2024, số nợ gốc còn lại là: 20.000.000.000 đồng - Số tiền chậm trả phải trả cho Công ty Cổ phần Đầu tư Bất động sản ANC tính từ ngày 30/11/2023 đến ngày 30/11/2024 là: 4.412.335.562 đồng <p>6/ Thông nhất thông qua Tờ trình 140/TTr-DLR về việc thực hiện vay với tổng số tiền là 3.500.000.000 đồng nhằm mục đích phục vụ cho nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.</p>

IV- NHẬN XÉT CHUNG:

Hoạt động của HĐQT năm 2024 sau Đại Hội đồng Cổ đông luôn tuân theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và Quy chế hoạt động của Công ty. Các phiên họp của HĐQT đều được chuẩn bị kỹ lưỡng, nghiêm túc. Trong các phiên họp có mời Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc tham dự. Nghị quyết của các phiên họp được công bố công khai để triển khai thực hiện.

HĐQT hoạt động dưới sự đồng thuận và nhất trí cao giữa các thành viên HĐQT nên việc thông qua các Nghị quyết HĐQT gặp nhiều thuận lợi.

Các thành viên HĐQT làm việc tập trung một vùng nên việc triệu tập các cuộc họp cũng thuận lợi, làm việc có trách nhiệm và quyết tâm cao.

HĐQT đã chỉ đạo các nguồn nhân sự bên ngoài Công ty để hỗ trợ pháp lý, thiết kế, thủ tục, ... các hoạt động chuyên môn để hỗ trợ triển khai các Dự án của Công ty.

Bên cạnh những mặt đạt được, hoạt động của HĐQT cũng có nhiều khó khăn: Các Ban chuyên môn chưa thực sự hoạt động đúng theo chức năng nhiệm vụ được giao, chưa tham mưu cho HĐQT kịp thời. Các thành viên chuyên môn chưa nhất quán dẫn tới tiến độ thực hiện các Dự án còn chậm, chưa đúng tiến độ mong muốn.

PHẦN II :

ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM VỤ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Định hướng chiến lược của công ty, sản phẩm và lĩnh vực hoạt động:

Năm 2025 sẽ là năm còn nhiều khó khăn đối với các Doanh nghiệp, nhất là Doanh nghiệp trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, xây dựng, vật liệu xây dựng.

Hiện nay, thành viên HĐQT, cổ đông đã đồng thuận, quyết tâm rất cao để phát triển công ty tương xứng với vị thế, các thế mạnh mà DLR có được để đóng góp vào sự phát triển kinh tế chung của tỉnh Lâm Đồng, mang lại hiệu quả kinh tế của chủ sở hữu, nâng cao đời sống của người lao động, cung cấp cho thị trường những sản phẩm, dịch vụ ngày một tốt hơn.

2. Định hướng về sản xuất kinh doanh:

Sau khi sáp nhập các Công ty con, cùng với các biến động của thị trường, hoạt động của Công ty DLR trong thời gian tới tập trung vào 2 mảng chính: Khai thác tài sản, Xây dựng và Quản lý dự án:

1. Khác thác hiệu quả các tài sản là các Bất động sản Công ty đang sở hữu, sử dụng, quản lý nằm tại các vị trí đắc địa tại TP Đà Lạt theo hướng: cho thuê lại các Villas, nhà phố, đất công trình có giá thuê phù hợp

2. Xây dựng phương án đầu tư mới tại các vị trí phù hợp, có giá trị: 16 Hùng Vương, 25 Trần Phú, TP Đà Lạt.....

3. Tập trung nguồn lực để thực hiện dự án Khu dân cư An Tôn thành Dự án trọng điểm, tạo đà cho việc phát triển các Dự án tiếp theo đang trong quá trình tiếp cận, tiến hành khảo sát tại Thành phố Đà Lạt.

4. Xây dựng kế hoạch tài chính phù hợp nhằm chủ động trong việc huy động và sử dụng nguồn vốn có qui mô lớn trong thời gian tới: Phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ, tăng vốn điều lệ, vốn vay từ các cá nhân, tổ chức kinh tế, Ngân hàng, quỹ đầu tư trong và ngoài nước..... để đạt hiệu quả SXKD cao nhất cho công ty.

3. Định hướng về cơ cấu tổ chức, nhân sự:

- Tái cấu trúc doanh nghiệp, sắp xếp bộ máy quản lý và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của Công ty cho phù hợp với yêu cầu SXKD.

- Đào tạo và sử dụng nhân sự có hiệu quả cùng với công tác quy hoạch, đầu tư nâng cao năng lực đội ngũ quản lý, năng lực điều hành, phát triển trình độ chuyên môn cho đội nhóm, tạo điều kiện để người lao động phát huy năng lực và đóng góp vào sự phát triển của Công ty.

- Cơ cấu lại các công ty thành viên, trực thuộc nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD và phục vụ các mục tiêu chung của công ty, mang lại hiệu quả nguồn vốn đầu tư cho chủ sở hữu.

3 Định hướng hoạt động và công tác quản trị doanh nghiệp:

- Thực hiện tốt công tác quản trị doanh nghiệp, không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Thường xuyên giám sát và kịp thời chỉ đạo các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và bộ máy giúp việc của Công ty trong việc triển khai và tổ chức thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, nghị quyết, quyết định của HĐQT.

- Tận dụng mọi cơ hội và phát huy tối đa các lợi thế trong kinh doanh của Công ty để tăng doanh thu và lợi nhuận trên các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi; tăng năng suất lao động, giảm chi phí trong sản xuất và hạn chế rủi ro trong kinh doanh.

- Đẩy mạnh các hoạt động quảng bá thương hiệu, mở rộng thị trường trong và ngoài tỉnh nhằm thúc đẩy kinh doanh, nâng cao giá trị công ty.

- Chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động và thực hiện tốt hơn công tác thi đua khen thưởng và công tác xã hội từ thiện trên địa bàn.

Kính thưa Đại hội!

Trên đây là một số nội dung cơ bản về hoạt động của HĐQT năm 2024 và định hướng hoạt động 2025. Nhân dịp này, HĐQT xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ, hợp tác, phối hợp hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, Ban kiểm soát, các tổ chức đoàn thể trong Công ty, quý cổ đông, nhà đầu tư và toàn thể CB-CNV Công ty đối với hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ qua. Trong nhiệm



kỳ tới, HĐQT mới sẽ tiếp tục nâng cao năng lực quản trị nhằm đáp ứng quy mô ngày càng phát triển của Công ty và yêu cầu ngày càng cao của Cổ đông.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông công ty xem xét quyết định./.

Kính chúc quý vị đại biểu và Quý cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt;

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Các TV.HĐQT, BKS;
- Đăng Website của DLR;
- Lưu: Thư ký Công ty, hồ sơ Đại hội.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH *TM*



ĐÌNH THANH TÂM